

GEMEINDERAT



Geschäft 4449C

Schulrat Primarstufe – Für das Wohl der Kinder

3. Zwischenbericht an den Einwohnerrat
vom 5. Januar 2022

Inhalt	Seite
1. Ausgangslage	3
2. Erwägungen	3
3. Antrag	6

Beilage/n

- keine

1. Ausgangslage

Mit Datum vom 12. Mai 2020 legte die Geschäftsprüfungskommission (GPK) ihren Bericht zum Schulrat Primarstufe vor. Dieser wurde am 10. Juni 2020 im Einwohnerrat behandelt und die beiden Beschlussanträge der GPK genehmigt:

1. Der Einwohnerrat nimmt den vorliegenden Bericht „Schulrat Primarstufe“ der Geschäftsprüfungskommission mitsamt seinen Ergebnissen, Empfehlungen und Forderungen zur Kenntnis.
2. Der Gemeinderat wird beauftragt, dem Einwohnerrat innert dreier Monate nach Einwohnerratsbeschluss eine Stellungnahme zu den Empfehlungen und Forderungen des Berichts abzugeben.

Mit Datum vom 13. Januar 2021 legte der Gemeinderat wie gewünscht einen ersten Zwischenbericht zum Stand der Arbeiten vor, der vom Einwohnerrat an der Sitzung vom 10. Februar 2021 zur Kenntnis genommen wurde. Mit Datum vom 26. Mai 2021 legte der Gemeinderat den zweiten Zwischenbericht vor, der vom Einwohnerrat an der Sitzung vom 16.6.2021 zur Kenntnis genommen wurde.

2. Erwägungen

Ende Januar 2021 wurde der Auftrag für die externe Projektleitung an Frau Irena Hegglin <https://www.irenahegglin.ch/> vergeben.

Der konkrete **Auftrag** an Frau Hegglin wurde durch Nicole Nüssli, Gemeinderatspräsidentin und Silvia Stucki, Gemeinderätin Ressort Kind und Familie erteilt und lautet wie folgt:

1. Prozesse an den Schnittstellen Gemeinde – Schulen Allschwil klären
2. Aufgaben, Verantwortung und Kompetenzen festlegen
 - Priorität 1: strategische Prozesse
 - Priorität 2: operative Prozesse

Projektstruktur	Teilnehmende
Gemeinderat	<ul style="list-style-type: none"> • Alle Mitglieder
Steuerungs-ausschuss	<ul style="list-style-type: none"> • N. Nüssli-Kaiser – Gemeindepräsidentin • S. Stucki – Ressortverantwortliche Gemeinderätin • P. Dill, Leiter Gemeindeverwaltung (operative Prozesse) • L. Spillmann, Schulratspräsidentin Primarstufe • U. Pozivil, Schulratspräsident Musikschule
Auftraggeberin	<ul style="list-style-type: none"> • N. Nüssli-Kaiser – Gemeindepräsidentin • S. Stucki, Ressortverantwortliche Gemeinderätin
Projektleitung	<ul style="list-style-type: none"> • I. Hegglin, Organisationsentwicklerin BSO, www.irenahegglin.ch
Projektkernteam	<ul style="list-style-type: none"> • S. Dettwiler, Bereichsleiterin Bildung-Erziehung-Kultur • M. Münch, Gesamtschulleiter Primarstufe • H-P. Erzer, Schulleiter Musikschule

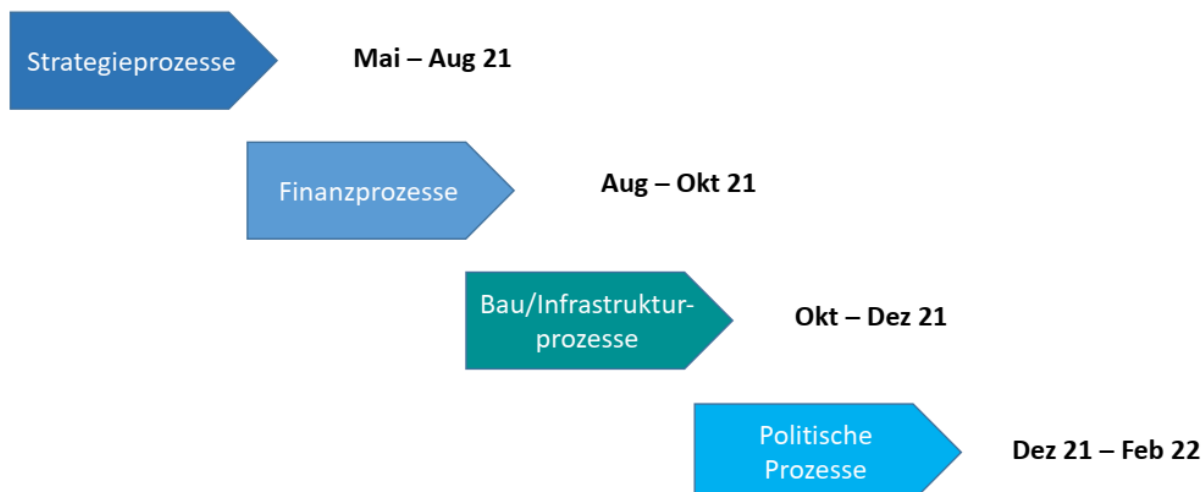
Geplante Vorgehensweise

In einer ersten Phase sollen im Rahmen von vier Teilprojekten die wichtigsten strategischen Prozesse analysiert und besprochen werden. Im Kernprojektteam wurden vier Hauptgruppen von strategischen Prozessen definiert:

- Strategieprozesse
- Finanzprozesse
- Bau/Infrastrukturprozesse
- Politische Prozesse

Es war vorgesehen, bis Anfang 2022 die wichtigsten Prozesse auf der strategischen Ebene zu regeln und zu beschreiben. Im Anschluss sollen die operativen Prozesse erfasst werden.

Planung Teilprojekte



Ablauf Teilprojekte

Die Prozesse werden im Rahmen von Workshops erarbeitet und im Prozessmanagement-Tool Signavio abgebildet. Dem Steuerungsausschuss werden die jeweiligen Ergebnisse zur Genehmigung vorgelegt.

An den Workshops im Rahmen dieser Teilprojekte nehmen jeweils auf der strategischen Ebene diejenigen Gemeinderät/innen resp Schulrät/innen mit der entsprechenden Ressortverantwortung teil, auf der operativen Ebene die jeweils zuständigen Bereichsleitungen sowie die Gesamtschulleitung Primarstufe und die Hauptschulleitung Musikschule.

Resultate

Zwei der vier geplanten Prozesse (Strategieprozesse und Finanzprozesse) wurden im Rahmen von jeweils zwei bis drei Workshops bereits erarbeitet, von den beiden Schulräten Primarstufe und Musikschule gutgeheissen, vom Gemeinderat am 11.8. resp. 10.11.2021 verabschiedet und im Prozessmanagementtool Signavio abgebildet.

Aktueller Projektstand (Ende Dezember 2021)

Zurzeit werden die Schnittstellen und Verantwortlichkeiten im Bau- und Infrastrukturprozess auf strategischer Ebene erarbeitet. Zwei Workshops haben bereits stattgefunden. Im Januar 2022 wird der dritte und letzte Workshop dazu durchgeführt. Damit werden die Schnittstellen bei den strategischen Bau- und Infrastrukturprozessen definiert und dem Gemeinderat zur Genehmigung vorgelegt werden können. Erwartungsgemäss gibt es bei den Bau- und Infrastrukturprozessen den grössten Diskussions- und Abstimmungsbedarf zwischen Gemeinderat und Schulräten und nimmt daher auch am meisten Zeit in Anspruch. Es hat sich gezeigt, dass die Strategieprozesse und die Finanzprozesse die zwei wichtigsten Prozesse auf strategischer Ebene sein werden. Auch die strategische Schulraumplanung wird sich am definierten Strategieprozess entlang bewegen.

Nächste Schritte

Im Februar und März 2022 werden die politischen Prozesse als vierte und letzte Prozesse auf strategischer Ebene in den Workshops erarbeitet und voraussichtlich im April 2022 vom Gemeinderat genehmigt werden können.

Im Anschluss wird das konkrete Vorgehen, betreffend Erfassung der Prozesse auf operativer Ebene, festgelegt werden.

3. Antrag

Gestützt auf diese Ausführungen beantragt Ihnen der Gemeinderat

zu beschliessen:

1. Der dritte Zwischenbericht des Gemeinderats zum Geschäft 4449 wird zur Kenntnis genommen.

GEMEINDERAT ALLSCHWIL

Präsidentin:

Leiter Gemeindeverwaltung:

Nicole Nüssli-Kaiser

Patrick Dill