



Fraktion des Einwohnerrates Allschwil

Allschwil, 30. Dezember 2012

Kleine Anfrage

Fluktuation und Retention

Im letzten AllInfo wurde unter Personelles die Eintritte und Austritte aufgeführt. Es fällt auf, dass in den Departementen Finanzen und Soziales „sehr viel Bewegung“ ist (MitarbeiterInnenverlust).

Zu den einzelnen Auswirkungen der Fluktuation zählen neben den Rekrutierungskosten für einen Nachfolger zunächst die Nebenfolgen der Vakanz: Arbeit muss während des Fehlens eines Mitarbeiters auf andere Personen umverteilt werden, Kollegen wie Geschäftspartner haben zeitweise keinen kompetenten Ansprechpartner, Deadlines für Projekte geraten unter Druck. Wenn Schlüsselpersonen und zentrale Know-How-Träger aus Projekten verschwinden, können insbesondere wissensintensive Vorhaben als Ganzes gefährdet sein. Nicht zu unterschätzen sind auch die Auswirkungen auf das Betriebsklima: das Fortgehen von Kollegen löst oftmals Irritation und Verunsicherung unter den Zurückgebliebenen aus. (Karin Hirschfeld, Berlin 2006)

Fluktuationsrate

Frage 1: Wie sieht die Fluktuationsrate (ohne LehrerInnen) in unserer Gemeinde für die Jahre 2010-2012 aus?

Neben einer Erhebung der freiwilligen Fluktuation in den einzelnen Bereichen gehören auch Messwerte wie Fehlzeiten zu den „Frühwarnsystemen“ der Mitarbeiterfluktuation.

Fehlzeiten-Quote

Frage 2: Welche Werte werden bzgl. Fehlzeiten in den Jahren 2010-2012 verzeichnet?

MitarbeiterInnenbindung

Eine Deloitte-Studie* kommt zu folgendem Ergebnis: „it takes up to six months to get new employees working reasonably proficiently. It takes 18 months to get them integrated into the culture of an organisation and it takes 24 months before they really know the strategy and the business they have joined“ (Birchfield, 2001)

Frage 3: Was tut die Verwaltung für eine gute Mitarbeiterbindung bzw. welche Strategien werden bzgl. Personalentwicklung, Aufgabengestaltung, geeignete Führungsinstrumente und Anreizsysteme angewendet?

Besten Dank für die Auskunft.

Andreas Bammatter
Einwohnerrat SP

* Unter der Marke „Deloitte“ arbeiten zehntausende von Experten in unabhängigen Gesellschaften weltweit zusammen, um ausgewählte Klienten in den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Consulting und Financial Advisory zu beraten