

GEMEINDERAT



Geschäft 4449B

## **Schulrat Primarstufe – Für das Wohl der Kinder**

2. Zwischenbericht an den Einwohnerrat  
vom 26. Mai 2021

Inhalt	Seite
1. Ausgangslage	3
2. Erwägungen	3
3. Antrag	5

### Beilage/n

---

- Keine

## 1. Ausgangslage

---

Mit Datum vom 12. Mai 2020 legte die Geschäftsprüfungskommission (GPK) ihren Bericht zum Schulrat Primarstufe vor. Dieser wurde am 10. Juni 2020 im Einwohnerrat behandelt und die beiden Beschlussanträge der GPK genehmigt:

1. Der Einwohnerrat nimmt den vorliegenden Bericht „Schulrat Primarstufe“ der Geschäftsprüfungskommission mitsamt seinen Ergebnissen, Empfehlungen und Forderungen zur Kenntnis.
2. Der Gemeinderat wird beauftragt, dem Einwohnerrat innert dreier Monate nach Einwohnerratsbeschluss eine Stellungnahme zu den Empfehlungen und Forderungen des Berichts abzugeben.

Mit Datum vom 13. Januar 2021 legte der Gemeinderat wie gewünscht einen ersten Zwischenbericht zum Stand der Arbeiten vor, der vom Einwohnerrat an der Sitzung vom 10. Februar 2021 zur Kenntnis genommen wurde.

## 2. Erwägungen

---

Ende Januar 2021 wurde der Auftrag für die externe Projektleitung an Frau Irena Hegglin <https://www.irenahegglin.ch/> vergeben.

Der konkrete **Auftrag** an Frau Hegglin wurde durch Nicole Nüssli, Gemeinderatspräsidentin und Silvia Stucki, Gemeinderätin Ressort Kind und Familie erteilt und lautet wie folgt:

1. Prozesse an den Schnittstellen Gemeinde – Schulen Allschwil klären
2. Aufgaben, Verantwortung und Kompetenzen festlegen
  - Priorität 1: strategische Prozesse
  - Priorität 2: operative Prozesse

Die **Projektorganisation** wurde wie folgt definiert:

<b>Projektstruktur</b>	<b>Teilnehmende</b>
<b>Gemeinderat</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Alle Mitglieder</li></ul>
<b>Steuerungs-ausschuss</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• N. Nüssli-Kaiser – Gemeindepräsidentin</li><li>• S. Stucki – Ressortverantwortliche Gemeinderätin</li><li>• P. Dill, Leiter Gemeindeverwaltung (operative Prozesse)</li><li>• L. Spillmann, Schulratspräsidentin Primarstufe</li><li>• U. Pozivil, Schulratspräsident Musikschule</li></ul>
<b>Auftraggeberin</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• N. Nüssli-Kaiser – Gemeindepräsidentin</li><li>• S. Stucki, Ressortverantwortliche Gemeinderätin</li></ul>
<b>Projektleitung</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• I. Hegglin, Organisationsentwicklerin BSO, <a href="http://www.irenahegglin.ch">www.irenahegglin.ch</a></li></ul>
<b>Projektkernteam</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• S. Dettwiler, Bereichsleiterin Bildung-Erziehung-Kultur</li><li>• M. Münch, Gesamtschulleiter Primarstufe</li><li>• H-P. Erzer, Schulleiter Musikschule</li></ul>

### **Bereits erfolgte Schritte:**

Die Projektleiterin traf sich im März zu drei halbtägigen Workshops mit dem Projektkernteam und bereitete im Rahmen einer Vorprojektphase das Gesamtprojekt vor. Das Team definierte Inhalte, Vorgehensweise sowie Zeitplan des Projekts, regelte den Einbezug der Betroffenen, setzte sich mit der Projektkommunikation auseinander, schätzte die Projektrisiken ein und formulierte entsprechende Massnahmen. Im Rahmen dieser Workshops wurde auch das Fundament für die professionelle Zusammenarbeit im Projekt gelegt, Spielregeln definiert und damit das gegenseitige Vertrauen gestärkt.

### **Nächste Schritte**

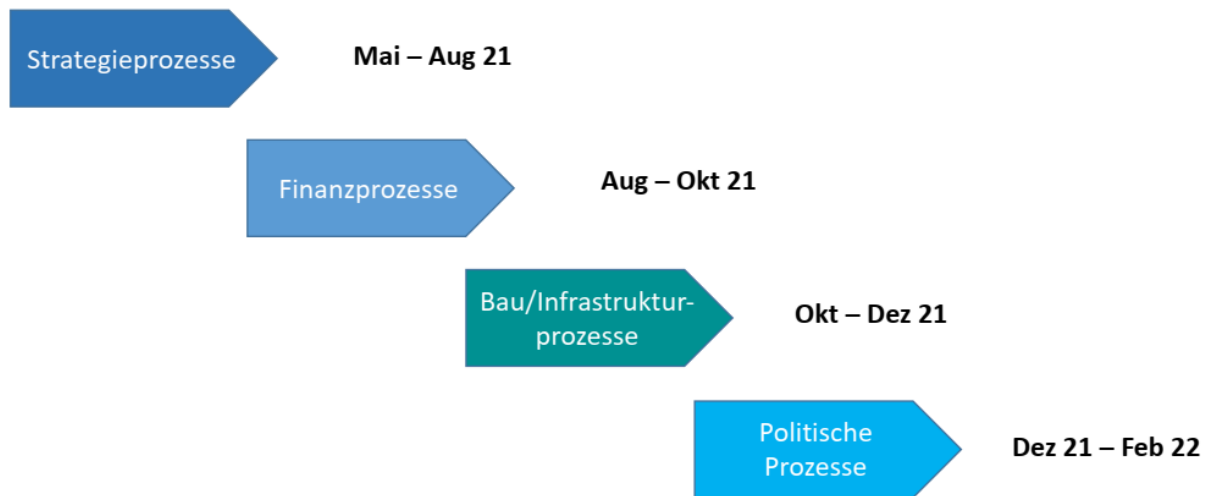
#### Geplante Vorgehensweise

In einer ersten Phase werden im Rahmen von vier Teilprojekten die wichtigsten strategischen Prozesse analysiert und besprochen. Im Kernprojektteam wurden vier Hauptgruppen von strategischen Prozessen definiert:

- Strategieprozesse
- Finanzprozesse
- Bau/Infrastrukturprozesse
- Politische Prozesse

Es ist vorgesehen, bis Anfang 2022 die wichtigsten Prozesse auf der strategischen Ebene zu regeln und zu beschreiben. Im Anschluss sollen die operativen Prozesse erfasst werden.

### Planung Teilprojekte



### Ablauf Teilprojekte

Die Prozesse werden im Rahmen von Workshops erarbeitet und im Prozessmanagement-Tool Signavio abgebildet. Dem Steuerungsausschuss werden die jeweiligen Ergebnisse zur Genehmigung vorgelegt.

An den Workshops im Rahmen dieser Teilprojekte nehmen jeweils auf der strategischen Ebene diejenigen Gemeinderät/innen resp Schulrät/innen mit der entsprechenden Ressortverantwortung teil, auf der operativen Ebene die jeweils zuständigen Bereichsleitungen sowie die Gesamtschulleitung Primarstufe und die Hauptschulleitung Musikschule.

## 3. Antrag

---

Gestützt auf diese Ausführungen beantragt Ihnen der Gemeinderat

### **zu beschliessen:**

1. Der zweite Zwischenbericht des Gemeinderats zum Geschäft 4449 wird zur Kenntnis genommen.

### **GEMEINDERAT ALLSCHWIL**

Präsidentin:

Leiter Gemeindeverwaltung:

Nicole Nüssli-Kaiser

Patrick Dill